DocuSign Envelope ID: D3E21102-7230-4ACA-AD29-CA85605DA0F0

Mälardalstrafik MÄLAB AB

Årsredovisning 2020

Org. 556425-0610

För räkenskapsåret 2020-01-01 – 2020-12-31

DS
FES

DocuSign Envelope ID: D3E21102-7230-4ACA-AD29-CA85605DA0F0

Årsredovisning

för räkenskapsåret 2020-01-01 – 2020-12-31

Styrelsen och verkställande direktören för Mälardalstrafik MÄLAB AB avger härmed följande årsredovisning

INNEHÅLL

Förvaltningsberättelse 3
Resultaträkning 14
Balansräkning 15
Rapport över förändringar i eget kapital 17
Kassaflödesanalys 18
Tilläggsupplysningar 19
Redovisningsprinciper m m 19
Noter 19
Underskrifter 26

Styrelsens säte: Stockholm
Företagets redovisningsvaluta: svenska kronor (SEK).
Alla belopp redovisas, om ej annat anges, i tusentals kronor (tkr)

DocuSign Envelope ID: D3E21102-7230-4ACA-AD29-CA85605DA0F0

MÄLARDALSTRAFIKS STRATEGISKA RAMVERK

Förvaltningsberättelse 2020

Om bolaget

Bolaget Mälardalstrafik MÄLAB AB ägs av Region Stockholm, Region Sörmland, Region Uppsala, Region Västmanland, Region Örebro län och Region Östergötland. Syftet med bolagets verksamhet är enligt bolagsordningen att företräda de regionala kollektivtrafikmyndigheterna i frågor som rör drift och utveckling av den regionala kollektivtrafiken, och då särskilt trafiken på järnvägsnätet i Mälarregionen och därtill angränsande län. Ägarförhållanden är som följer:

Region Stockholm (232100-0016)	48 aktier
Region Sörmland (232100-0032)	18 aktier
Region Uppsala (232100-0032)	18 aktier
Region Västmanland (232100-0172)	18 aktier
Region Östergötland (232100-0040)	18 aktier
Region Örebro län (232100-0164)	18 aktier

Ägarna har sammanträtt vid tre tillfällen i det under året nyinrättade ägarrådet. Styrelsen har enligt ordinarie plan sammanträtt vid fyra tillfällen. Ett extra styrelsemöte har hållits. Inför varje styrelsesammanträde hålls tjänstemannaberedning för beredning av ärenden till styrelsen samt presidieberedning.

Mälardalstrafik har en omfattande samverkan med olika aktörer i syfte att klara uppdraget och nå uppsatta mål. Samverkan med ägarna har under året skett löpande främst genom det arbete som bedrivits i syfte att ta fram nytt tilläggsavtal som är anpassat till den nya verksamheten. Under året har Samverkansavtalets Bilaga F – planeringsprocessen, som behandlar relationen mellan Mälardalstrafik och dess ägare, uppdaterats och är under beslutande.

DocuSign Envelope ID: D3E21102-7230-4ACA-AD29-CA85605DA0F0

Verksamheten

Årets arbete på Mälardalstrafik har handlat om att bygga och utveckla bolaget, samt att skapa förutsättningar för både innevarande trafik och Etapp 2. Etapp 2 avser ett nytt trafikavtal med ny affärsform från och med december 2021, där utökat trafikutbud, fler nya Mälartåg (ER1), kundservice samt ansvar för både pendlar- och enkelbiljetter ingår. Det nya trafikavtalet innebär även ett utvidgat trafiksystem med större geografisk spridning.

I arbetet med att bygga och utveckla bolaget har fokus legat på arbete med organisation och styrning inkluderande styrande dokument, etablering av ledningssystem och förvaltningsplattform. Arbetet har också präglats av förberedelser inför trafikstarten T20 den 13 december 2020 och anpassningar utifrån pandemin, uppdatering av Samverkansavtalet mellan ägarna, upphandlingsarbetet för Mälartåg Etapp 2 och Biljett- och försäljningslösning Etapp 2. Vidare har förberedelser gjorts inför tecknande av periodkortsavtal för Etapp 2.

Väsentliga händelser

26 nya ER 1-fordon (Mälartåg) levererades och sattes i trafik och trafikerar samtliga fyra Mälartågslinjer. Två Regina X 50 överfördes från Region Uppsala via AB Transitio under hösten.

Ett utökat antal avgångar på UVEN och Nyköpingsbanan var de största förändringarna inom Mälardalstrafiken vid tidtabellstarten T21 i december 2020.

Arbetet med uppdatering av Samverkansavtalet mellan ägarna, som bland annat innehåller en ny modell för att fördela intäkter och kostnader för verksamheten, ny trafikplan och beslut om Mälardalstaxan; övergripande resevillkor, biljettsortiment och prismodell. Det uppdaterade avtalet kommer att träda i kraft från Etapp 2, den 12 december 2021.

Tilldelning i upphandling av nytt biljett- och försäljningssystem den 1 december 2020, ett beslut som är under överprövning.

Tilldelning i upphandling av trafikavtal Mälartåg Etapp 2 den 9 december 2020, ett beslut som är under överprövning.

Beslut togs i maj att Region Sörmland, som i dag har Movingo kundservice, även etablerar kundservice för Mälartåg från och med Etapp 2 i december 2021.

En ny styrmodell för Mälardalstrafik arbetades fram, byggd på styrning av verksamheten genom fyra (4) perspektiv; kund, verksamhet, medarbetare och ekonomi. Varje perspektiv har ett övergripande mål; nöjda kunder, attraktiva tjänster, motiverade och engagerade medarbetare samt ekonomi i balans som följs upp genom konkreta indikatorer. För att nå målen har ett antal strategier identifierats som omvandlats till operativa handlingsplaner. Den nya styrmodellen implementeras fullt ut under verksamhetsåret 2021.

Mälardalstrafik tecknade partneravtal med Samtrafiken Sverige AB i början av året och beslut att gå in som ägare i bolaget fattades i december. Mälardalstrafik tecknade avtal med Origo rörande undersökningar.

Systerorganisationen Mälardalsrådet fastställde en ny storregional systemanalys för Stockholm – Mälarregionen med gemensamma prioriteringar för transportinfrastrukturen i de sju regionerna Stockholm, Uppsala, Västmanland, Örebro, Sörmland, Östergötland och Gotland före och efter 2030.

DocuSign Envelope ID: D3E21102-7230-4ACA-AD29-CA85605DA0F0

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Mälardalstrafiks verksamhet, likt andra, påverkades kraftigt av covid-19-pandemin under året, och så även efter räkenskapsårets slut. Den stora påverkan låg framför allt inom minskat resande och därmed minskade biljettintäkter. Några viktiga hållpunkter som påverkade resandet var:

- 11 mars. WHO deklarerade coronavirusets spridning som en pandemi.
- 1 april. Folkhälsomyndighetens (FHM) allmänna råd till kollektivtrafiken, som bland annat innefattade att trafik ska köras i den omfattning som behövs för att undvika trängsel och att begränsa antalet passagerare per fordon.
- 18 december. FHM aviserade en nationell riktlinje om användning av munskydd i kollektivtrafik under rusningstid på vardagar. Rekommendationen trädde i kraft den 7 januari 2021.
- 14 februari 2021 infördes smittskyddsåtgärder för långväga kollektivtrafik innebärande att antalet passagerare inte får överstiga hälften av sittplatserna.

Bland övriga väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som påverkat verksamheten kan särskilt nämnas pågående överprövningar av våra stora upphandlingar som innebar förseningar och merkostnader. En annan osäkerhetsfaktor var framställan om ekonomisk kompensation kopplat till pandemin.

KUNDPERSPEKTIVET

Nöjd kund-index

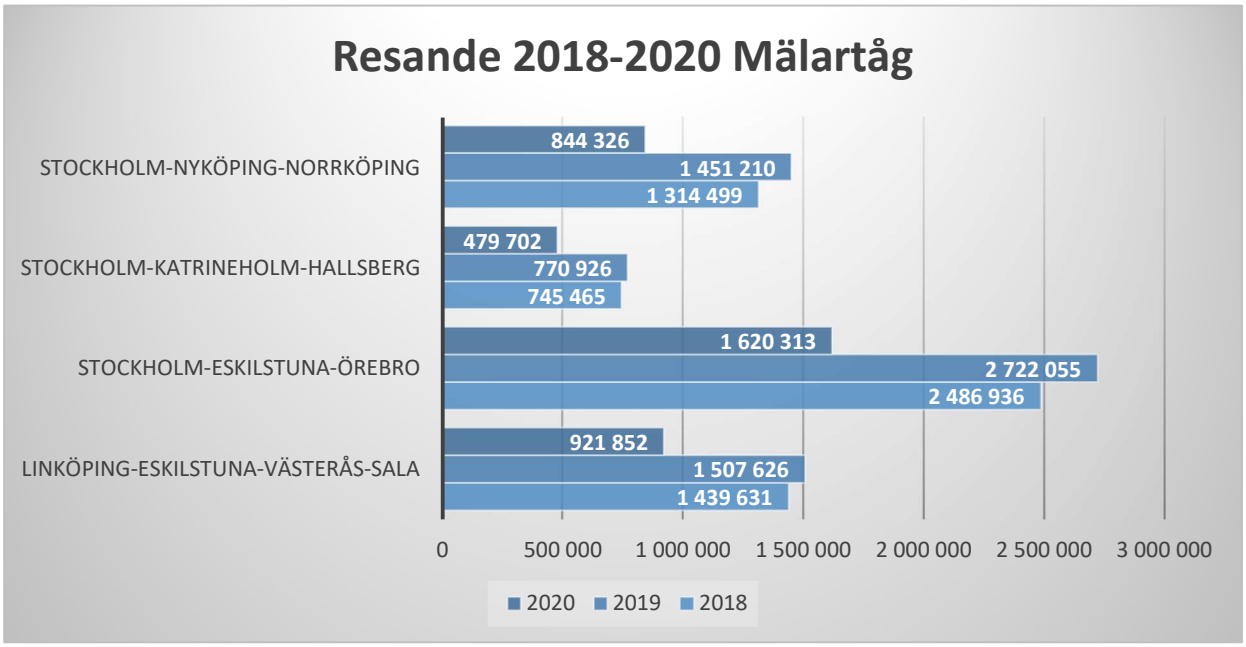
Mälardalstrafik började mäta kundnöjdheten ombord 2019. Under 2020 mättes kundnöjdheten ombord vid två (2) tillfällen. Vid mätningen i mars blev resultatet nöjdkund-index (NKI) 79 för samtliga linjer. Vid mätningen i oktober hade resultatet ökat till index 82 och andelen positiva resenärer ökat från 44 till 52 procent. Trots pandemin kände sig de allra flesta trygga när de reste med Mälardalstrafik. Trygghet tillsammans med personalens bemötande och komfort på resan fick högst betyg på alla linjer i höstens undersökning.

Nedan illustreras den utveckling som kundnöjdheten haft sedan starten av mätningar.

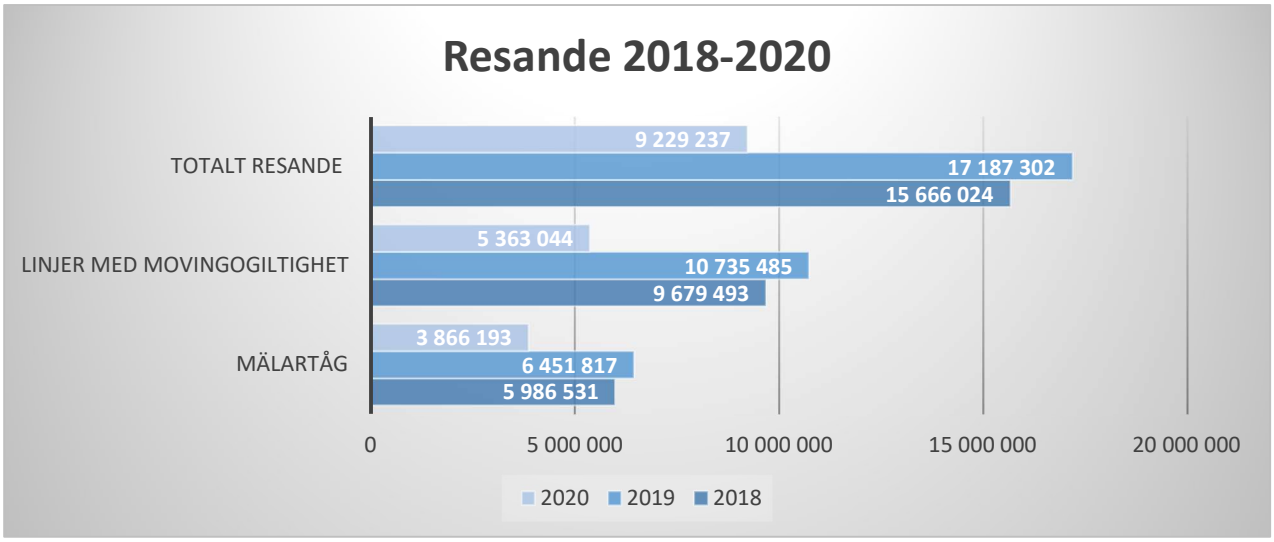
DocuSign Envelope ID: D3E21102-7230-4ACA-AD29-CA85605DA0F0

Resandeutveckling

De senaste åren har resandet på Mälartågslinjerna ökat kontinuerligt med 5–7 procent per år. Samma positiva trend inledde 2020, men bröts när resandet minskade kraftigt på grund av pandemin. Totalt minskade antalet resande med 40 procent, från cirka 6,4 miljoner 2019 till cirka 3,9 miljoner 2020. Tabell som följer redovisar totalt antal resande per linje 2018–2020.



Svealandsbanan och Nyköpingsbanan har många pendlarresenärer. Folkhälsomyndighetens rekommendationer som uppmanade till att arbeta hemifrån är en förklaring till att resandet minskade mest på dessa linjer under året.



Ovan redovisas resandeutvecklingen per linje med Movingogiltighet respektive Mälartåg perioden 2018-2020. Tåg i Bergslagen ingår inte, då siffror för denna linje inte inkommit i korrekt form ännu.

DocuSign Envelope ID: D3E21102-7230-4ACA-AD29-CA85605DA0F0

Punktlighet

Branschens mål för punktlighet var 95 procent 2020, det vill säga tåg som ankommer i rätt tid + 5 min. I första steget eftersträvas att samtliga sju regionaltågslinjer i Mälardalen var för sig överstiger minst 90 procents punktlighet på årsbasis. Alla linjer utom Svealandsbanan uppnådde denna målsättning förra året. Tre linjer uppnådde medelpunktlighet enligt branschens mål. Medelpunktligheten för samtliga linjer i Mälardalen var 93 procent. Tabell som följer visar att punktligheten var den högsta sedan Trafikverkets mätstart 2010.

Undervägspunktlighet RT+5	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Förändring 2010-2020
Linköping-Stockholm-Gävle	84 %	85 %	88 %	87 %	85 %	88 %	87 %	89 %	86 %	87 %	93 %	+ 9
Stockholm-Uppsala	92 %	95 %	95 %	95 %	95 %	94 %	96 %	95 %	93 %	95 %	97 %	+ 5
Stockholm-Västerås-Örebro-Göteborg	83 %	90 %	90 %	87 %	87 %	88 %	87 %	90 %	82 %	90 %	93 %	+ 10
Stockholm-Eskilstuna-Arboga-Örebro	88 %	88 %	90 %	90 %	92 %	90 %	89%	87 %	86 %	89 %	88 %	0
Linköping-Eskilstuna-Västerås-Sala	86 %	89 %	91 %	91 %	92 %	89 %	94 %	94 %	88 %	91 %	95 %	+ 9
Stockholm-Katrineholm-Hallsberg	82 %	88 %	90 %	89 %	91 %	91 %	91 %	89 %	88 %	91 %	95%	+ 13
Stockholm–Nyköping–Linköping	83 %	85 %	88 %	87 %	91 %	90 %	92 %	93 %	89 %	94 %	95 %	+ 12
Totalt, SJs 7 linjer i Mälardalen	86 %	89 %	90 %	89 %	90 %	89 %	90 %	91 %	86 %	91 %	93 %	+ 7

PUNKTLIGHETSHISTORIK 2010 – 2020, REGIONALTÅGSLINJER I MÄLARDALEN.

Movingo periodbiljett

Movingo är Mälardalstrafiks periodbiljett för pendling i Mälardalen. Biljetten gäller för resor på Mälartåg, SJ Regional och SJ InterCity i Mälardalen samt på Trosabussen och Tåg i Bergslagen inom Västmanlands, Örebro och Östergötlands län. För att reglera giltigheten för Movingo på dessa linjer har avtal slutits med SJ och Åkerbergs Trafik, där ersättningen endast omfattar Movingos giltighet. Movingo-biljetten gäller även på all lokaltrafik i Mälardalen som bedrivs av SL, Sörmlandstrafiken, UL, VL, Länstrafiken Örebro och Östgötatrafiken.

VISERING OMBORD PÅ NYA MÄLARTÅG (ER1). FOTO: NIKLAS BJÖRLING

DocuSign Envelope ID: D3E21102-7230-4ACA-AD29-CA85605DA0F0

VERKSAMHETSPERSPEKTIVET

Trafik

Mälardalstrafik har sedan december 2016 ett nytt trafikavtal för trafiken på fyra av linjerna, *Övergångsavtalet,* till vilka regionen anskaffar nya tåg. Innebörden av *Övergångsavtalet* är att SJ AB under perioden december 2016 – december 2021 utför trafik initialt med egna tåg och därefter med de nya tåg Mälardalstrafik tillhandahåller. Utöver Mälartågslinjerna ingår SJ:s kommersiella linjer Mälarbanan, Stockholm – Uppsala, samt Ostpendeln i det storregionala trafiksystemet.

Leveransen av nya Mälartåg på Svelandsbanan innebar fler avgångar vid tidtabellstarten T20 i december 2019, där vissa anpassningar av trafikökningen gjordes under de första månaderna 2020 på grund av försenade fordonsleveranser. På SJs linjer som omfattas av Movingo-avtalen utökades trafiken endast marginellt.

Till följd av pandemin, genomfördes trafikreduceringar, framför allt under mars – juni. Efter smärre reduceringar under sommaren kördes trafiken åter med ordinarie utbud resten av året. Även Trosabussen minskade sin trafik periodvis på grund av minskat resande. Under året utarbetades och fastställdes en reviderad trafikplan för Etapp 2.

TRAFIKUTBUD MÄLARTÅGSLINJERNA TÅGPLAN 20 (T20)

TÅGPLAN 2020	**Mälartågslinjerna - Antal tågpar per delsträcka och dag, normalvecka vår och höst**			
Svealandsbanan	Örebro-Arboga	Arboga- Eskilstuna	Eskilstuna-Stockholm	Stockholm-Uppsala
Måndag-fredag [2)]	8	17	23,5	2
Lördag-söndag	0	8	9	0
Nyköpingsbanan	Linköping-Norrköping	Norrköping-Nyköping	Nyköping-Stockholm	
Måndag-fredag	1	16	18	
Lördag-söndag	1	7	7	
Sörmlandspilen	Hallsberg-Katrineholm	Katrineholm-Stockholm		
Måndag-fredag	12,5	12		
Lördag-söndag	5	5		
UVEN	Sala-Västerås	Västerås-Eskilstuna	Eskilstuna-Norrköping	Norrköping-Linköping
Måndag-fredag	17	19	16 [1)]	15/17
Lördag-söndag	8	7,5	7	7

1) Samt ett tågpar Norrköping-Katrineholm. 2) Inkl två avgångar som Region Express. Tillkommer en avgång Strängnäs-Eskilstuna (Örebro).

Infrastruktur och samverkan

Utvecklingen av spårkapacitet och andra anpassningar i järnvägens infrastruktur är nödvändig för att kunna etablera och behålla den trafik som är fastställd för Etapp 1 samt förberedelser inför Etapp 2. Inom ramen för Mälardalstrafiks samverkansavtal med Trafikverket sker genomgång av åtgärdsbehov och upprättande av lista på önskade åtgärder. Exempel på åtgärder under 2020 var att Trafikverket lade in ny spårväxel i Eskilstuna för att etablera dubbla anslutningar till depåområdet och övrig bangård, samt genomförde signalåtgärder på Västra stambanan mellan Järna och Katrineholm.

Andra större infrastrukturåtgärder under 2020 var utbyggnaden till fyra spår på Mälarbanan och ombyggnaden till dubbelspår i och söder om Hallsberg. Den omfattande renoveringen av Getingmidjan i Stockholm fortsatte, där banan mellan Stockholm C och Stockholms södra var avstängd under åtta sommarveckor. Samtidigt med avstängningen tillfördes en ny spårväxel på Stockholm C som innebär ökad spårkapacitet för trafiken söderut.

DocuSign Envelope ID: D3E21102-7230-4ACA-AD29-CA85605DA0F0

Mälardalstrafik deltog i utredningsmöten och bevakade särskilt viktiga områden inom Trafikverkets stora utredningar, som kommer att påverka regionaltågstrafiken i Mälardalen. De viktigaste är:

- utredning av kapaciteten på Ostkustbanan, delen Stockholm – Arlanda/Märsta – ”Länsgräns” till Uppsala län, utbyggnad fyra spår mellan Uppsala – Arlanda.
- utbyggnaden av Ostlänken Järna – Linköping.
- utredning av Södra Stockholmsregionen, avseende kapacitetsbrist på längre sikt och konsekvenser av nya stambanor, delen Järna – Stockholm.

Mälardalstrafik deltog även i arbetet med en ny storregional systemanalys för Stockholm-Mälarregionen, som fastställdes av Mälardalsrådet. Systemanalysen med gemensamma prioriteringar för transportinfrastrukturen i de sju regionerna Stockholm, Uppsala, Västmanland, Örebro, Sörmland, Östergötland och Gotland ligger till grund för en inriktning hur regionaltågstrafiken ska utvecklas före och efter 2030.

Fordon och depå

ETT MÄLARTÅG RULLAR IN MOT ESKILSTUNA.DÄR FORDONSDEPÅN ÄR PLACERAD. FOTO: JANN LIPKA

Den stora förändringen för fordon och depåverksamheten var att 26 nya ER 1-fordon (Mälartåg) togs emot och sattes i trafik av trafikoperatören SJ under året. Vid årets slut hade 32 av 33 beställda fordon för Etapp 1 tagits emot från AB Transitio. För att utföra underhåll på de nya ER1-fordonen köpte Mälardalstrafik in specialverktyg, som även dessa uppläts till trafikoperatören SJ. Förutom ER1-fordon använde Mälardalstrafik fordon av modell Regina X 50 och X 12 i trafiken. Två X 50 överfördes från Region Uppsala via AB Transitio under hösten, vilket innebär att X 50-flottan nu består av sex fordon. De två nya fordonen sattes i trafik på UVEN. Även sju X 12-fordon trafikerade UVEN under 2020, men fasas successivt ut och ersätts av X 50 och nya ER1 under 2021.

Gredbydepån i Eskilstuna, där fordonen underhålls av Mantena via avtal med SJ AB, har varit i drift sedan februari 2019. Verksamheten fungerade mycket bra under 2020. Tillsammans med Mantena, SJ AB och Eskilstuna kommun som äger fastigheten har Mälardalstrafik genomfört åtgärder för en effektivare användning av depån och depåområdet. Bland annat skapades ytterligare fyra klargöringsplatser och fordonstvätten omprogrammerades för att förbättra kvaliteten. Eskilstuna kommun arbetade fram ett utkast på depåinstruktion och förvaltningsplan under året. Slutliga versioner av dessa blir klara under första kvartalet 2021.

DocuSign Envelope ID: D3E21102-7230-4ACA-AD29-CA85605DA0F0

IT och digitalisering

IT som verksamhetsstöd

Under 2020 tog Mälardalstrafik ägarskap över sin egen IT-plattform och lämnade Trafikförvaltningen. Mälardalstrafik upphandlade och implementerade även systemstöd för gemensamma arbetssätt, detta för att lägga grunden för en stabil förvaltningsplattform och styrning med hög kvalitet.

Vidare tog Mälardalstrafik beslut kring val av leverantör av eget ekonomisystem under hösten samt påbörjade implementationen av detta. Övergången från Trafikförvaltningens ekonomisystem sker den 1 april 2021.

IT på fordon och i trafiken

Internet ombord på Regina X 50 beställdes under våren 2020. Installationen var planerad under hösten, men på grund av pandemin justerades planen och genomförs istället under januari – februari 2021.

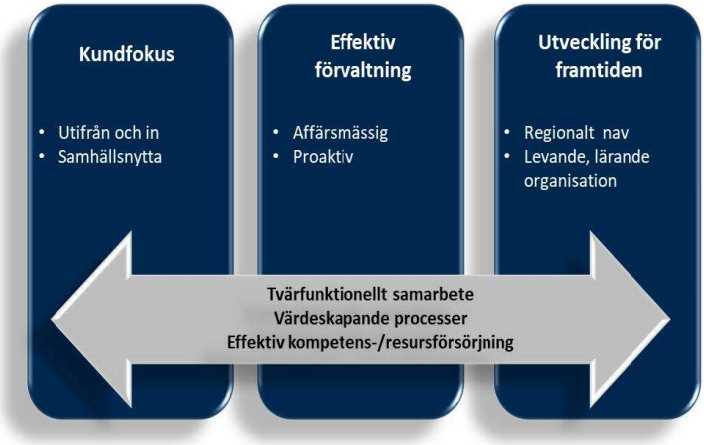
Miljö och hållbarhet

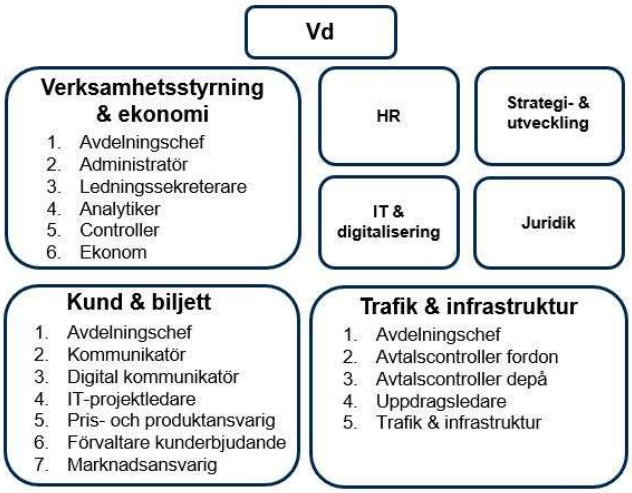
Mälardalstrafik arbetar för att minska miljöpåverkan och verksamhetens karaktär bidrar till en hållbar utveckling ur ett samhällsperspektiv. Själva utförandet; trafik, fordons- och depåunderhåll, kundservice, IT mm genomförs av annan part och regleras genom avtal.

MEDARBETARPERSPEKTIVET

Ny organisation och en successiv kompetensförsörjning

Tidigt 2020 påbörjades en organisationsöversyn i syfte att identifiera hur Mälardalstrafik på ett effektivt sätt ska kunna möta de krav och behov vi står inför i form av utökade uppdrag och ansvar i och med Etapp 2. I dialog med alla medarbetare identifierades behov av organisatoriska förmågor och kompetenser vilka tillsammans med fastlagda designprinciper (se bild) låg till grund för den nya organisationen.





Den nya organisationen trädde i kraft den 19 oktober 2020 och är ett första steg på vägen att möta framtiden. Den är indelad i 3 avdelningar samt ett antal stabsfunktioner (se bild) och kommer under 2021 att successivt förstärkas och anpassas.

Mälardalstrafiks utökade uppdrag tillsammans med organisationsstrukturen, inklusive ett tillskott av fler medarbetare, har även medfört behov av förstärkning av ledningsförmåga i form av fler chefer.

DocuSign Envelope ID: D3E21102-7230-4ACA-AD29-CA85605DA0F0

Personalomsättning och sjukfrånvaro 2020

Under året har 10 nya medarbetare anställts och 4 medarbetare har avslutat sina tjänster. Vid årets utgång var totalt antal anställda 18 personer. Sammanlagd sjukfrånvaro i relation till totalt antal arbetade timmar uppgick till 5,98 % vilket främst förklaras av en persons långtidssjukskrivning. Som en följd av rekryteringarna har vi kunnat minska vårt konsultberoende inom flera områden.

Ökat distansarbete till följd av covid-19

Mälardalstrafiks arbetssätt påverkades i hög utsträckning av pandemin. Rekommendationen från Folkhälsomyndigheten att möjliggöra arbete hemifrån i högre utsträckning gjorde att en stor del av vårens möten övergick till digital form.

På kontoret vidtogs en rad åtgärder för att motverka smittspridning. Även under hösten har distansarbetet varit omfattande och inplanerade möten har i första hand skett digitalt.

EKONOMIPERSPEKTIVET

Covid-19-pandemin medförde ett minskat resande och därmed en mycket kraftig nedgång i biljettintäkter för Movingo periodbiljett, i motsats till prognoser inför 2020 då intäkterna förutsågs fortsätta öka. Trafikkostnaderna påverkades i mindre grad av pandemin, då trafiken uppehölls i största möjliga mån. Störst påverkan hade leveransen av de nya ER-1 fordonen.

Biljettintäkter utföll med 198 miljoner kronor lägre än budget. Intäkterna för Movingo biljetter ökade med 12 procent under januari och februari 2020 jämfört med samma månader 2019. Från mars sjönk Movingointäkterna kraftigt till följd av pandemin. För helåret blev intäkten 212 miljoner kronor jämfört med 396 miljoner kronor 2019, en minskning med 46 procent.

Trafikkostnaderna utföll i stort enligt plan. Fordonshyrans del av trafikkostnaderna ökade under året, eftersom 26 nya ER1-fordon levererades och 2 Regina X 50 övertogs. En investering i specialverktyg för ER1-fordonen gjordes och har tagits upp som anläggningstillgång.

Övriga kostnader utföll högre än budget då genomförd organisationsöversyn inför Etapp 2 och kommande trafikavtal ej var budgeterad och kostnader för denna tillkom. Som en följd av fler anställda ökade även personalkostnaderna. Arbetet med att byta ekonomisystem påbörjades under året och kommer att implementeras under 2021.

Finansiell risk

Mälardalstrafik arbetar aktivt för att hantera finansiella risker kopplade till bolagets verksamhet. I förlängningen hanteras den finansiella risken genom de stabila ägarna och samverkansavtalet som beskriver hur Mälardalstrafik ska finansieras.

Mälardalstrafik har under 2020 erhållit framställan gällande ekonomisk kompensation från SJ AB. Mälardalstrafik har ett upphandlat tjänstekoncessionsavtal med SJ AB som trafikutövare på Svealandsbanan, Nyköpingsbanan, Sörmlandspilen och UVEN. Grund för framställan är effekter av covid-19 pandemin.

DocuSign Envelope ID: D3E21102-7230-4ACA-AD29-CA85605DA0F0

Flerårsöversikt

Flerårsöversikt	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning (tkr)	504 906	668 200	591 710	323 807
Resultat efter finansiella poster (tkr)*	6 580	25	13	16
Rörelsemarginal (%)	1,3 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Avkastning på eget kapital (%)*	184,7 %	1,0 %	2,0 %	2,0 %
Balansomslutning (tkr)	129 746	107 405	57 362	69 600
Soliditet (%)	2,7 %	1,0 %	1,0 %	1,0 %
Antal anställda	18	11	10	7

*Den stora förändringen beror på ränteavdragsbegränsningsreglerna som påverkar bolagets skattekostnad som kommer efter finansiella poster i resultaträkningen.

Förslag till resultatdisposition (Tkr)

Styrelsen föreslår att till förfogande stående medel	
Balanserat resultat	31
Årets resultat	2 803
Summa	**2 834**
disponeras så att i ny räkning överföres	2 834
Summa	**2 834**

Årets arbete med internkontroll

Internkontrollplan för 2020 fastställdes vid styrelsens sammanträde den 11 mars 2020. Den fokuserade framför allt på övergripande lednings- och styrningsprocesser i syfte att stärka förvaltningsstrukturen.

Internkontrollplan för 2020 innehöll totalt 36 kontrollpunkter, varav: 2 kontrollpunkter kopplade till Kundperspektivet, 19 kontrollpunkter kopplade till Verksamhetsperspektivet, 4 kontrollpunkter kopplade till Medarbetarperspektivet och 11 kontrollpunkter kopplade till Ekonomiperspektivet.

Resultatet från internkontrollen visar att verksamheten i allt väsentligt bedrivs i enlighet med ändamålet. Ett mer fullständigt resultat av årets arbete med internkontroll återfinns i dokumentet ”Rapportering av intern kontroll 2020”.

Samlad bedömning av måluppfyllelse

Givet förutsättningar i oktober 2019 beslutad Verksamhetsplan och budget för 2020 samt utifrån förutsättningar som uppstod som följd av covid-19 pandemin bedöms verksamheten som helhet ha bedrivits med en god ekonomisk hushållning. Resultat från genomförda kundmätningar visar att kundnöjdheten glädjande ökat under året. Resande, biljettintäkter och punktlighet på linjen Svealandsbanan är de områden som vi inte kan betrakta ligga i nivå med tänkta mål.

För uppföljning och kommande bedömningar av den samlade måluppfyllelsen arbetar vi i helhet från 2021 års verksamhetsår enligt ny styrmodell med de 4 perspektiven; kund, verksamhet, medarbetare och ekonomi.

DocuSign Envelope ID: D3E21102-7230-4ACA-AD29-CA85605DA0F0

Förväntad utveckling

Den förväntade utvecklingen för bolaget är att verksamheten kommer öka i omfattning vad gäller erbjudande, geografiskt upptagningsområde, antal medarbetare och omsättning. Under slutet av 2021 inträder en ny fas i Mälardalstrafiks historia med nytt trafikavtal innehållande ny affärsmodell och nya förutsättningar. Samtidigt tar Mälardalstrafik ett helhetsansvar för biljettförsäljning och en stor del av kundservice. Inför denna tillväxt genomförs förberedelsearbeten, såsom att inrätta ledningssystem i verksamheten, anpassa styrande dokument samt upphandla respektive teckna avtal för ett antal av leveranserna. Ytterligare 12 beställda fordon av modell ER 1 planeras att levereras och sättas i trafik under 2021 – 2022.

Resandeökningen som förutspåddes i föregående årsredovisning förverkligades inte. Pandemin med följande nationella riktlinjer ledde i stället till en kraftig minskning av resandet och som en följd av det även intäkterna till verksamheten. Efter att det nationella vaccinationsprogrammet genomförts under 2021 förväntas resandet åter öka successivt i omfattning för att inom några år åter ha en stark tillväxt. Som följd ökar även intäkterna.

Efterfrågan av tåglägen är generellt högre än vad spårkapaciteten på många banor medger och utbyggnadstakten går långsamt. Konflikterna mellan olika aktörers tåglägen förväntas öka och det finns behov att förändra regelverket så att pendlingstrafiken prioriteras högre, för att möta efterfrågan av dagliga resor för arbete och studier samt näringslivets behov. Mälardalstrafik tillsammans med ägarna förväntas i olika former fortsatt vara aktiva i arbetet för ökad spårkapacitet, för att möta behoven av ett sammanhållet och hållbart transportsystem.

Satsningarna på regionaltågstrafiken i Stockholm-Mälarregionen har en lång historia och bygger på långsiktighet. De överenskommelser som är gjorda förväntas kvarstå och förberedelser för fortsatt långsiktig samhällsutveckling kommer att fortgå.

GENOM BLAND ANNAT ETT NYTT TRAFIKAVTAL OCH NYA TÅG ÄR MÄLARDALSTRAFIK RUSTAT FÖR FRAMTIDEN. EKIPAGET PÅ BILDEN ÄR 420 METER LÅNGT, VÄGER NÄSTAN 1 000 TON OCH KAN TA EMOT 1 428 SITTANDE RESENÄRER. FOTO: JANN LIPKA

DocuSign Envelope ID: D3E21102-7230-4ACA-AD29-CA85605DA0F0

Resultaträkning

	Not	2020-01-01 -2020-12-31	2019-01-01 -2019-12-31
Nettoomsättning	2,3,18	504 905	668 200
Övriga rörelseintäkter		24 885	21 282
		529 790	**689 482**
Rörelsens kostnader	18		
Trafikkostnader		-227 477	-219 606
Biljettkostnader		-210 382	-394 191
Övriga externa kostnader	4,5,6	-71 802	-66 701
Personalkostnader	6	-13 199	-8 949
Avskrivningar och nedskrivningar (samt återföring därav) av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-349	0
		-523 209	**-689 447**
Rörelseresultat		**6 581**	**35**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	7	0	9
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-1	-19
		-1	**-10**
Resultat efter finansiella poster		**6 580**	**25**
Resultat före skatt		**6 580**	**25**
Skatt på årets resultat	9	-3 777	-15
Årets resultat		**2 803**	**10**

DocuSign Envelope ID: D3E21102-7230-4ACA-AD29-CA85605DA0F0

Balansräkning

	Not	2020-12-31	2019-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Mjukvaror och licenser	10	213	0
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	11	2 115	0
Summa anläggningstillgångar		**2 328**	**0**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		15 185	58 517
Övriga fordringar		15 385	9 209
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	12	40 108	9 604
		70 678	**77 330**
Kassa och bank	17	56 740	30 076
Summa omsättningstillgångar		**127 418**	**107 406**
SUMMA TILLGÅNGAR		**129 746**	**107 406**

DocuSign Envelope ID: D3E21102-7230-4ACA-AD29-CA85605DA0F0

Balansräkning

	Not	2020-12-31	2019-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	13,20		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		690	690
Reservfond		40	40
		730	**730**
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		31	21
Årets resultat		2 803	10
		2 834	**31**
Summa eget kapital		**3 564**	**761**
Långfristiga skulder			
Övriga skulder	14	2 565	3 200
		2 565	**3 200**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		86 075	57 988
Aktuella skatteskulder		3 837	32
Övriga skulder		848	350
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	16	32 857	45 075
		123 617	**103 445**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**129 746**	**107 406**

DocuSign Envelope ID: D3E21102-7230-4ACA-AD29-CA85605DA0F0

Rapport över förändringar i eget kapital

	Bundet eget kapital		*Fritt eget kapital*	
	Aktie-kapital	Reservfond	Balanserat resultat	Årets resultat
Ingående balans 2019-01-01	690	40	8	13
Omföring resultat föregående år	0	0	13	-13
Årets resultat	0	0	0	10
Utgående balans 2019-12-31	**690**	**40**	**21**	**10**
Omföring resultat föregående år	0	0	10	-10
Årets resultat	0	0	0	2 803
Utgående balans 2020-12-31	**690**	**40**	**31**	**2 803**

DocuSign Envelope ID: D3E21102-7230-4ACA-AD29-CA85605DA0F0

Kassaflödesanalys

	Not	2020-01-01 -2020-12-31	2019-01-01 -2019-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		6 581	35
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.			
Avskrivningar och nedskrivningar		349	0
Upplösning av långfristig förutbetald intäkt		-905	0
		6 025	**35**
Likvidation av dotterbolag		0	9
Erlagd ränta		-1	-19
Betald inkomstskatt		0	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**6 024**	**25**
Förändringar i rörelsekapital			
Förändring av rörelsefordringar		6 651	-49 015
Förändring av rörelseskulder		16 396	50 019
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**29 071**	**1 029**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-2 677	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-2 677**	**0**
Finansieringsverksamheten			
Långfristig förutbetald intäkt		270	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**270**	**0**
Årets kassaflöde		**26 664**	**1 029**
Likvida medel vid årets början		**30 076**	**29 047**
Likvida medel vid årets slut	17	**56 740**	**30 076**

DS FES

DocuSign Envelope ID: D3E21102-7230-4ACA-AD29-CA85605DA0F0

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper m m

Allmänna redovisningsprinciper
Årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Intäktsredovisning
Försäljning av varor
Intäkten redovisas till verkligt värde av vad företaget fått eller kommer att få. Det innebär att företaget redovisar intäkten till nominellt värde (fakturabelopp) om företaget får ersättning i likvida medel direkt vid leveransen. Avdrag görs för lämnade rabatter.

Vid försäljning av varor redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts från företaget till köparen.

Ränta, royalty och utdelning
Ersättning i form av ränta, royalty eller utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att företaget kommer att få de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen och när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränta redovisas som intäkt enligt den s.k. effektivräntemetoden.

Offentliga bidrag
I de fall ingen framtida prestation för att erhålla bidragen krävs, intäktsför företaget offentliga bidrag då villkoren för att erhålla bidragen är uppfyllda. Offentliga bidrag värderas till det verkliga värdet av vad företaget har erhållit eller kommer att erhålla.

Leasingavtal
Företaget som leasegivare
Då de ekonomiska risker och fördelar som är förknippade med tillgången inte har övergått till leasetagaren klassificeras leasingen som operationell leasing. De tillgångar som företag är leasegivare av redovisas som anläggningstillgång eller som omsättningstillgång beroende av när leasingperioden förfaller. Leasingavgiften fastställs årligen och redovisas linjärt över leasingperioden.

Företaget som leasetagare
Företaget redovisas samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.
Se vidare not 3 och 5.

Ersättning till anställda
Ersättning till anställda avser alla typer av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Företagets ersättningar innefattar bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pensioner). Redovisning sker i takt med intjänandet. Ersättningar till anställda efter avslutad anställning avser avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassficeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser, vare sig legala eller informella, att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter. Övriga planer klassificeras som förmånsbestämda pensionsplaner. Företaget har inga övriga långfristiga ersättningar till anställda.

Företaget har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjäsnter som ligger till grund för förpliktelsen.

DocuSign Envelope ID: D3E21102-7230-4ACA-AD29-CA85605DA0F0

Omräkning av poster i utländsk valuta
Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Skatt
Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt
Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån per den skattesats som gäller per balansdagen.

Anläggningstillgångar
Materiella och immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. När det finns en indikation på att en tillgångs värde minskat görs en prövning av nedskrivningsbehov. Bolaget redovisar anläggningstillgång som används i verksamhet till det lägsta av bokfört värde och förlustvärde, vilket är det lägsta av försäkringsvärdet och återvinningsvärde alternativt återanskaffningsvärdet. I andra fall jämförs bokfört värde med återvinningsvärdet. Har tillgången ett återvinningsvärde som är lägre än det redovisade värdet, skrivs den ner till återvinningsvärdet. För tillgångar som tidigare skrivits ner görs per varje balansdag en prövning om återföring bör göras.

Materiella anläggningstillgångar har delats upp på betydande komponenter när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder.

Avskrivningsbart belopp utgörs av anskaffningsvärdet minskat med ett beräknat restvärde om detta är väsentligt. Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Immateriella anläggningstillgångar	
Mjukvaror och licenser	5 år
Materiella anläggningstillgångar	
Inventarier, verktyg och installationer	10 år

Finansiella instrument
Bolaget redovisar och värderar finansiella instrument till anskaffningsvärde. Kundfordringar övriga kortfristiga fordringar redovisas till det lägsta av anskaffningsvärde och det belopp varmed de beräknas bli reglerade det vill säga med avdrag för befarade förluster.

Övriga avsättningar
Avsättningar redovisas när bolaget har en formell eller informell förpliktelse som en följd av tidigare händelser och det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen. Avsättningar värderas till den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera förpliktelsen. Om effekten av tid när betalinng sker är väsentlig nuvärdesberäknas förpliktelsen.

Uppskattningar och bedömningar
Vid upprättande av de finansiella rapporterna har uppskattningar gjorts kopplat till redovisningsprinciper och redovisade belopp av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna är baserade på tillgänglig information, dialog med externa parter, historiska erfarenheter samt ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes var rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och bedömningar används för att bedöma värdet på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt av andra källor. Verkligt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

DocuSign Envelope ID: D3E21102-7230-4ACA-AD29-CA85605DA0F0

Noter

Not 2 Nettoomsättningens fördelning

Nettoomsättningen fördelar sig på verksamhetsgrenar enligt följande:

	2020	2019
Trafikavtalsintäkter	234 033	219 606
Biljettintäkter	212 275	396 390
Förvaltningsintäkter	83 482	73 486
	529 790	**689 482**

Not 3 Leasingavtal - leasegivare

Operationell leasing

Företaget har ingått följande väsentliga leasingavtal, vilka redovisas som operationella leasingavtal:
Företaget hyr ut en tågdepå från mitten februari 2019.

	2020-12-31	2019-12-31
Framtida minimileaseavgifter avseende ej uppsägningsbara operationella leasingavtal		
Inom 1 år	23 582	24 783
Senare än 1 år men inom 5 år	0	23 963
Senare än 5 år	0	0
	23 582	**48 746**

Not 4 Arvode till revisorer

	2020	2019
KPMG		
Revisionsuppdraget	108	30
	108	**30**

Not 5 Leasingavtal - leasetagare

Operationell leasing

	2020	2019
Kostnadsförda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal	160 622	41 084
Framtida minimileaseavgifter avseende ej uppsägningsbara operationella leasingavtal		
Ska betalas inom 1 år	231 211	40 296
Ska betalas inom 1-5 år	1 125 862	140 906
Ska betalas senare än 5 år	1 041 012	539 373
	2 398 085	**720 575**

Företaget har ingått följande väsentliga leasingavtal vilka redovisas som operationella leasingavtal:
Företagets hyresavtal avser hyra av tåg, depå och kontor. Framtida leasigavgifter avseende ER1-fordon var ej medtagna 2019 då belopp ej var fastställda, därav den stora ökningen mellan åren.

DocuSign Envelope ID: D3E21102-7230-4ACA-AD29-CA85605DA0F0

Not 6 Anställda och personalkostnader

Medelantalet anställda

	2020	2019
Män	3	2
Kvinnor	11	8
	14	**10**

	2020	2019
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	86	284
Övriga anställda	9 017	5 547
	9 103	**5 831**
Pensions- och övriga sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	4	77
Pensionskostnader för övriga anställda	812	634
Övriga sociala kostnader enligt lag och avtal	2 840	2 001
	3 656	**2 712**

	2020-12-31	2019-12-31
Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel kvinnor i styrelsen	25%	25%
Andel män i styrelsen	75%	75%
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	100%	100%
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	0%	0%

Not 7 Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

	2020	2019
Likvidation	0	9
	0	**9**

Not 8 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2020	2019
Övriga räntekostnader	-1	-19
	-1	**-19**

DocuSign Envelope ID: D3E21102-7230-4ACA-AD29-CA85605DA0F0

Not 9 Skatt på årets resultat

	2020	2019
Aktuell skatt	3 792	15
Justering avseende tidigare år	-15	0
Summa redovisad skatt	**3 777**	**15**
Genomsnittlig effektiv skattesats	**57,4%**	**60,0%**
Avstämning av effektiv skattesats		
Redovisat resultat före skatt	**6 580**	**25**
Skatt på redovisat resultat enligt gällande skattesats (21,4 %):	1 408	5
Skatteeffekt av:		
Övriga ej avdragsgilla kostnader	2 493	12
Utnyttjat underskottsavdrag	-109	0
Ej skattepliktiga intäkter	0	-2
Justering avseende tidigare år	-15	0
Redovisad skatt	**3 777**	**15**
Effektiv skattesats	57,4%	59,1%

Upplysningar om uppskjuten skattefordran och skatteskuld
Vad avser förändringen av uppskjuten skatteskuld, se not Avsättningar

Not 10 Immatriella anläggningstillgångar, Mjukvaror och licenser

Ingående anskaffningsvärden	0	0
Årets anskaffningar	283	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**283**	**0**
Ingående avskrivningar	0	0
Årets avskrivningar	-71	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-71**	**0**
Utgående redovisat värde	**212**	**0**

Not 11 Matriella anläggningstillgångar, Inventarier, verktyg och installationer

	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärden	0	0
Årets anskaffningar	2 394	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**2 394**	**0**
Ingående avskrivningar	0	0
Årets avskrivningar	-278	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-278**	**0**
Utgående redovisat värde	**2 116**	**0**

Not 12 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2020-12-31	2019-12-31
Upplupna intäkter	21 810	5 155
Förutbetalda hyreskostnader	18 298	4 424
Övriga förutbetalda kostnader	0	24
	40 108	**9 604**

DocuSign Envelope ID: D3E21102-7230-4ACA-AD29-CA85605DA0F0

Not 13 Antal aktier

	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
	Kvotvärde	*Kvotvärde*	Antal	Antal
A-aktier	5 000	5 000	138	138
			138	**138**

Not 14 Långfristiga skulder

	2020-12-31	2019-12-31
Förfaller mellan 1 och 5 år efter balansdagen		
Skulder till koncernföretag	695	1 600
Övriga skulder	270	0
	965	**1 600**
Förfaller senare än 5 år efter balansdagen		
Skulder till koncernföretag	1 600	1 600
	1 600	**1 600**
Summa långfristiga skulder	**2 565**	**3 200**

Not 15 Checkräkningskredit

	2020-12-31	2019-12-31
Beviljad kredit	400	400
Utnyttjad kredit	0	0

Not 16 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2020-12-31	2019-12-31
Upplupna semesterlöner	643	407
Upplupna sociala avgifter	202	128
Övriga upplupna kostnader	19 574	32 149
Övriga förutbetalda intäkter	12 438	12 391
	32 857	**45 075**

Not 17 Kassa och bank

	2020-12-31	2019-12-31
Kassamedel	56 740	30 076
	56 740	**30 076**

Not 18 Upplysning om vissa transaktioner med närstående

Företaget har under räkenskapsåret genomfört följande transaktioner med sådana närstående parter som anges i Årsredovisningslagen 5 kap. 23 § på annat än marknadsmässiga villkor

Transaktionens art	**Belopp**	**Närstående relation**
Försäljning	292 630	Ägare
Inköp	19 618	Ägare

DS
FES

DocuSign Envelope ID: D3E21102-7230-4ACA-AD29-CA85605DA0F0

Not 19 Väsentliga händelser efter balansdagens slut
14 februari 2021 infördes smittskyddsåtgärder för långväga kollektivtrafik innebärande att antalet passagerare inte får överstiga hälften av sittplatserna.

Not 20 Disposition av vinst eller förlust

Förslag till resultatdisposition	**2020-12-31**	**2019-12-31**
Styrelsen föreslår att till förfogande stående medel		
Balanserat resultat	31	21
Årets resultat	2 803	10
	2 834	**31**
disponeras så att		
i ny räkning överföres	2 834	31
	2 834	**31**

Not 21 Nyckeltalsdefinitioner
Rörelsemarginal
Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen

Justerat eget kapital
Eget kapital med tillägg för obeskattade reserver som reducerats med uppskjuten skatt.

Avkastning på eget kapital
Resultat efter finansiella poster i procent av genomsnittligt justerat eget kapital

Soliditet
Justerat eget kapital i procent av balansomslutning

DocuSign Envelope ID: D3E21102-7230-4ACA-AD29-CA85605DA0F0

Mälardalstrafik MÄLAB AB
556425-0610

Stockholm den 10 mars 2021

DocuSigned by:
2021-03-11 | 12:05 CET
BF892B3EB47242F...
Kristoffer Tamsons
Ordförande

DocuSigned by:
Monica Johansson 2021-03-10 | 18:04 CET
31E940BC1510497...
Monica Johansson
Styrelseledamot

DocuSigned by:
Bengt-Olov Eriksson 2021-03-10 | 21:04 CET
BF31EB878B43427...
Bengt-Olov Eriksson
Styrelseledamot

DocuSigned by:
Johan Örjes 2021-03-12 | 11:50 CET
96D4A5D04700450...
Johan Örjes
Styrelseledamot

DocuSigned by:
Thomas Högström 2021-03-11 | 13:16 CET
165511E67D6C46D...
Thomas Högström
Styrelseledamot

DocuSigned by:
Tommy Levinsson 2021-03-11 | 07:48 CET
62A18CDEBC86473...
Tommy Levinsson
Styrelseledamot

DocuSigned by:
Nina Höijer 2021-03-10 | 19:03 CET
BFE7B8B1A65E472...
Nina Höijer
Styrelseledamot

DocuSigned by:
2021-03-11 | 11:54 CET
3ADF1AFB504540E...
Jens Sjöström
Styrelseledamot

DocuSigned by:
Jan Owe-Larsson 2021-03-11 | 11:51 CET
20FE413E9E2B4C6...
Jan Owe-Larsson
Styrelseledamot

DocuSigned by:
2021-03-11 | 10:33 CET
A2F971BCD1124AC...
Magnus Leivik
Styrelseledamot

DocuSigned by:
Oskar Svärd 2021-03-11 | 21:59 CET
986408069770448...
Oskar Svärd
Styrelseledamot

DocuSigned by:
2021-03-10 | 19:01 CET
0C4671AB20B847D...
Julie Tran
Styrelseledamot

DocuSigned by:
Helena Ekroth 2021-03-10 | 18:29 CET
C56FDAD21923434...
Helena Ekroth
verkställande direktör

Min revisionsberättelse har lämnats den 2021-03-17 | 14:32 CET

DocuSigned by:
Fredrik Eklu Sjödén
ED275E6262434C3...
Fredrik Eklu Sjödén
Auktoriserad Revisor